



SMARTE INNOVATION

Petra Schütt

Prof. Dr. Sabine Pfeiffer

ISF München e.V.

Innovationsanforderungen von morgen – und smarte Antworten

Innovation

Wie wird Innovation
menschlich?

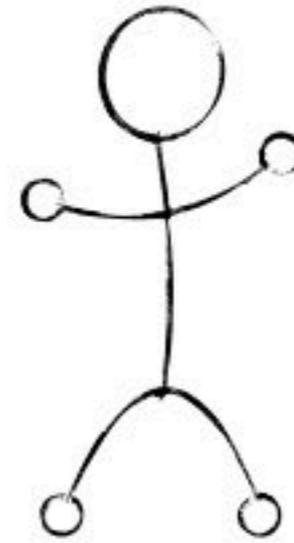
← zusammen wirken →

Wie wird der Mensch
innovativ?



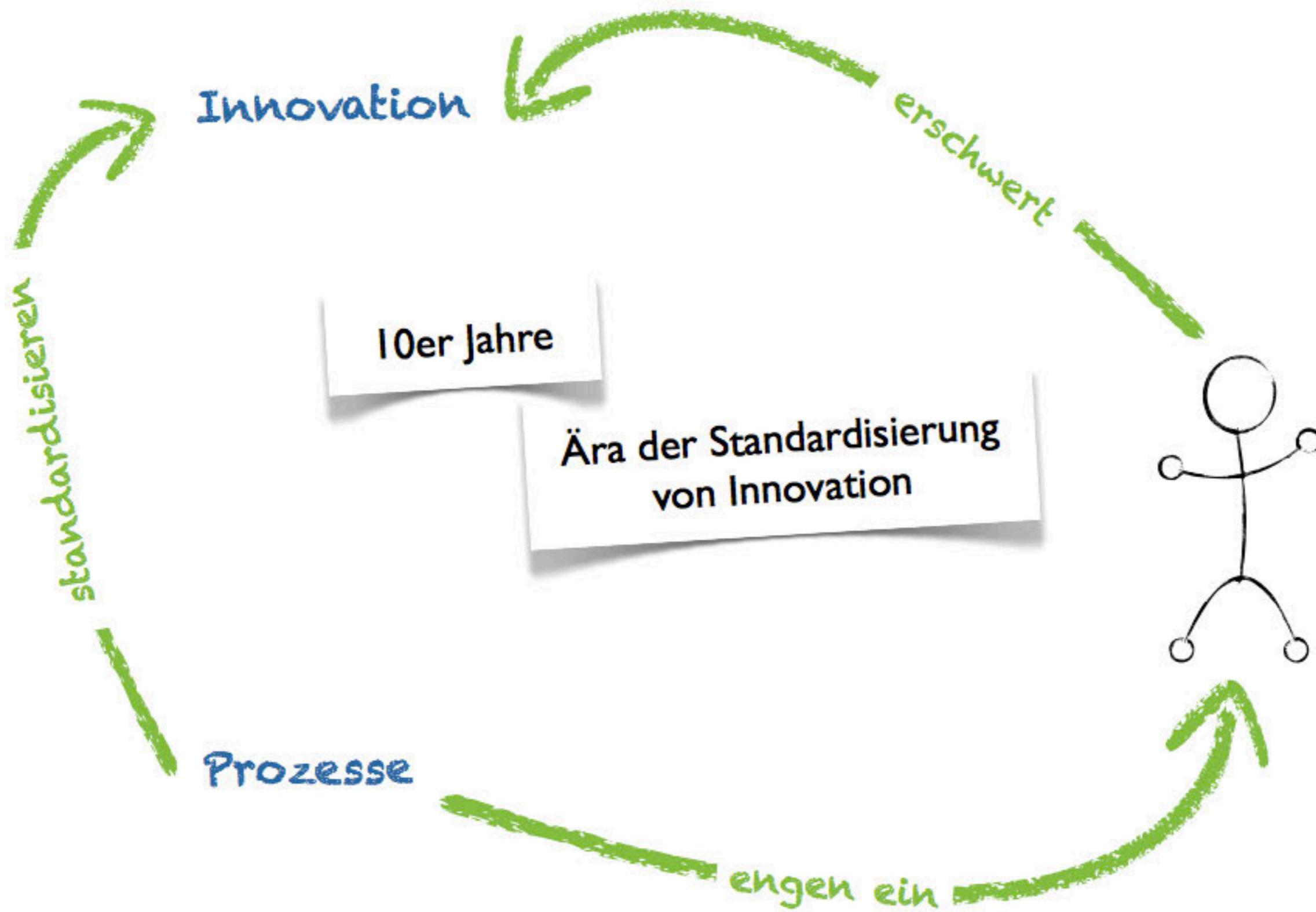
Innovation

=



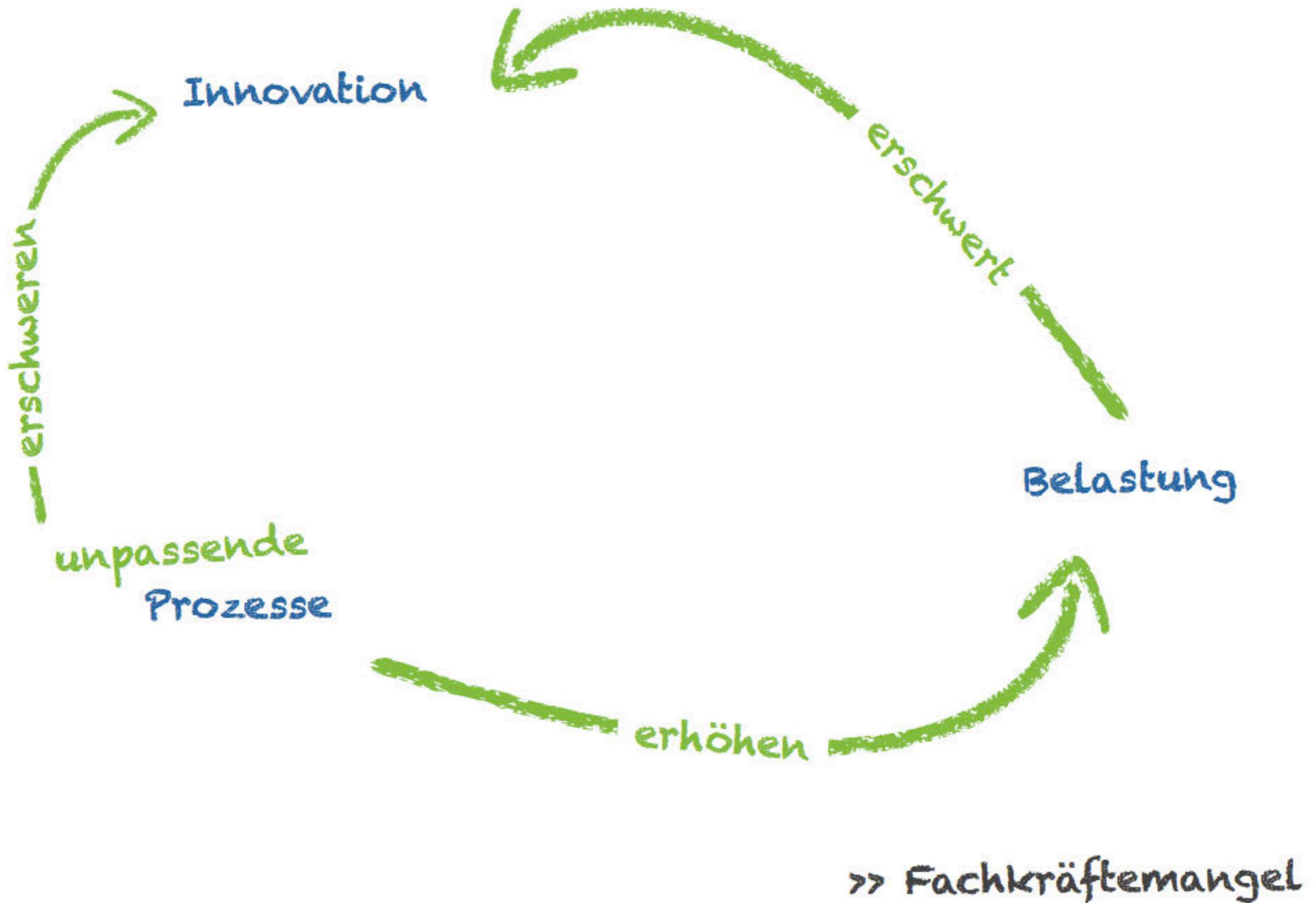
A close-up photograph of a red rope tied to a metal fastener, possibly a carabiner or a similar piece of hardware, resting on a bed of dry, yellowish-brown straw or hay. The rope is looped and extends across the frame. The background is a dense, textured layer of straw, with individual stalks clearly visible. The lighting is bright, highlighting the textures of both the rope and the straw.

Innovationsforschung





Innovationsbürokratie





Ausgebrannt

Innovation

anwenden auf

Prozesse

Größte Herausforderung

!

?

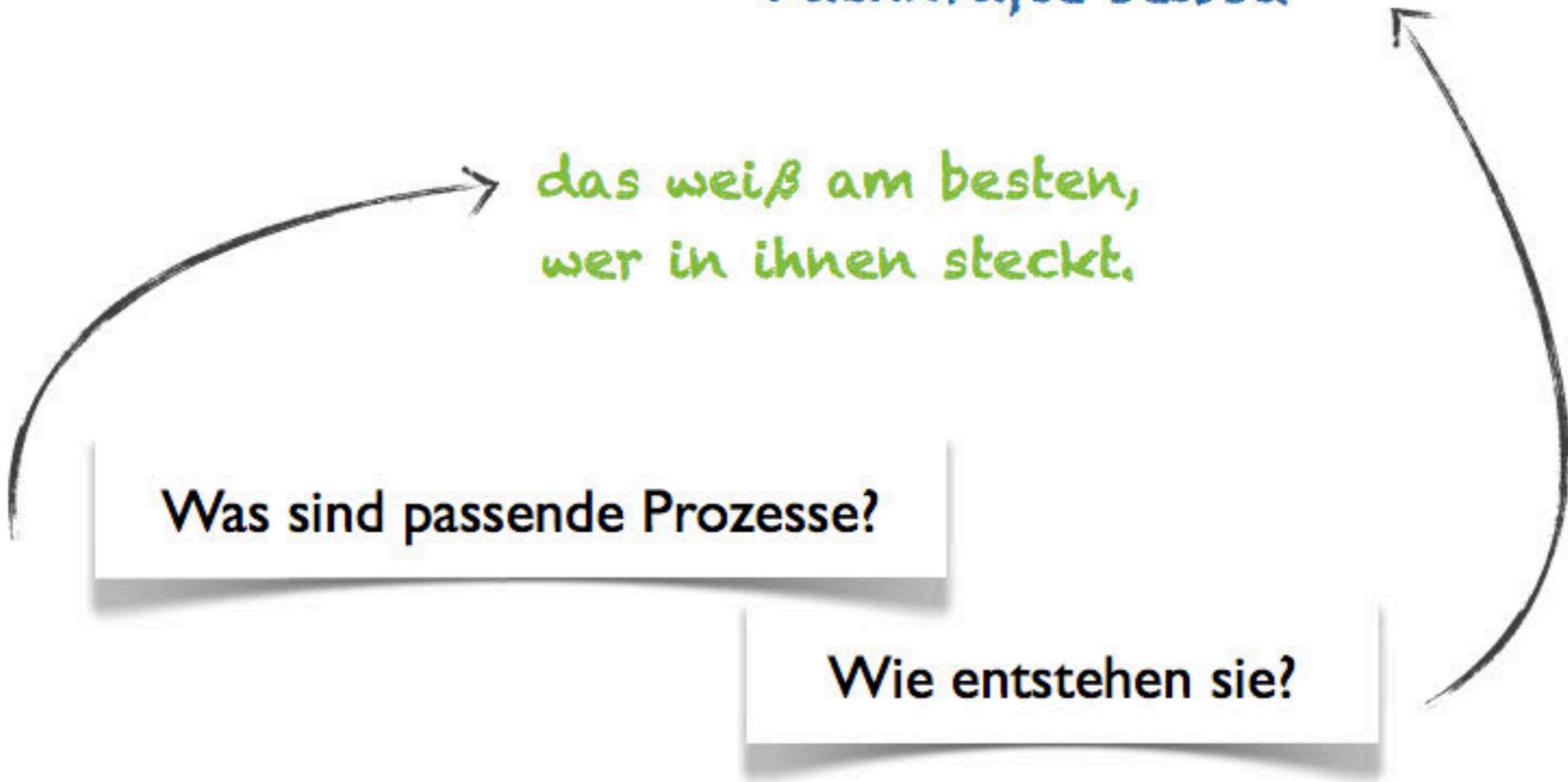
Aber wie kann das gehen?

im Tun, agil und durch die
Fachkräfte selbst.

das weiß am besten,
wer in ihnen steckt.

Was sind passende Prozesse?

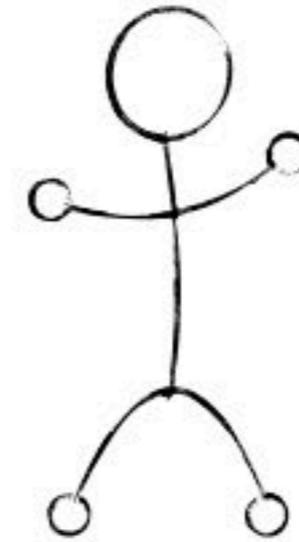
Wie entstehen sie?



Innovation

anwenden auf

Prozesse



Menschen mit
Prozesswissen und...

mit hoher Autonomie...

in innovativen Strukturen.

Paradigmenwechsel

top down → bottom up

Planung ex ante → Planung im Prozess

Zentrale IT → Dezentrale IT

One best way → Our best way

Komplexität reduzieren → Komplexität bewältigen

Von der Stange → Exklusiv am Bedarf

Für den Kunden → Mit dem Kunden

Sequenzielle Prozesse → agile und iterative Prozesse

Prozesse als Vorgabe → Prozesse als Gegenstand von Innovation



**Das Erstarrte
durchbrechen**