



SMARTE INNOVATION

# Tiefblick

**S**ysteme.

**M**ensch.

**A**ntizipation.

**R**essourcen.

**T**echnologie.



SMARTE INNOVATION

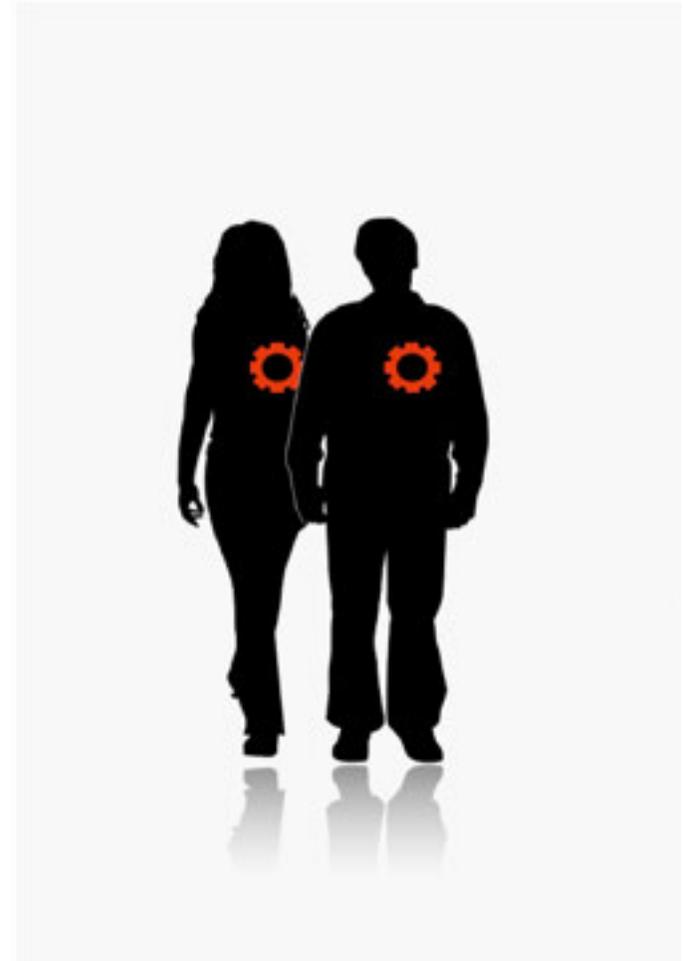
**Petra Schütt**  
**ISF München e.V.**

# **Tiefblick:** **Mensch.**



SMARTE INNOVATION

Innovationen werden von  
Menschen gemacht.





SMARTE INNOVATION

Hochqualifizierte Belegschaften,  
die gerne an den Grenzen der  
Disziplinen arbeiten.

„Wir bewegen uns immer an den Grenzen.  
Deswegen wollen die Unis auch immer mit uns  
zusammenarbeiten.“





- Damit jeder seine Innovationskompetenz einbringen kann, braucht es wechselseitig Verständnis für andere Bereiche, Disziplinen und für anderes Wissen.
- Prozessdenken und auch Prozesswissen ist eine wichtige Kompetenz:  
„Wer Einblick in die Produktion und Entwicklung hat, versteht die Prozesse besser und baut Verständnis für die Position des anderen auf.“

# Woher kommt das?

## Typisch Maschinenbau

- Hohe Innovationsanteile jenseits von Konstruktion & Entwicklung
- Enge, iterative Entwicklung für und mit den Kunden
- Viele kennen die Prozesse und Bedarfe – auch die informellen – aus *eigenem Erleben* durch *Kooperation* und *individuelle Karrieren*



SMARTE INNOVATION

- Lange Betriebszugehörigkeit der Beschäftigten (durchschnittlich 15 Jahre)
- Persönlichkeitsorientierte Personalentwicklung
- Förderung der „Eigengewächse“

**Woher kommt das?**  
**Typisch**  
**Maschinenbau**



SMARTE INNOVATION

- **Aber ...**

Kein systematischer Prozess, sondern eher naturwüchsig über die konkreten Innovationsprozesse und vor allem branchenspezifisch.

- Prozessdenken ist Teil von Qualifizierung.  
**Innovationsprozesse?**

- Ein Produkt von der Idee/ Entstehung bis zur Produktion (und weiter) selbst verfolgen, damit auch Verknüpfungen und Prozesse verstehen lernen
- Suche nach den Anfängen: Wo entstand die Idee? Woher kam die Idee (Kunde, Vertrieb)?
- Verfolgen einer Innovation: Wie ging es weiter? Wer war dann beteiligt? Was waren die nächsten Schritte?

## Beispiel

# Innovationstracking

# Beispiel

## Berufsausbildung

- Konzept der prozessorientierten Ausbildung in den M+E-Berufen entlang der Arbeits- und Geschäftsprozesse
- Berufsspezifische Fachkompetenz + berufsübergreifende Prozesskompetenz
- Produktionstechnologie: Aus- und Weiterbildungssystem
  - Produktionstechnologie und Prozesskompetenz



SMARTE INNOVATION

Innovationsprozesse müssen systematisch in Qualifizierung und Organisationsentwicklung einbezogen werden, und zwar entlang des gesamten Produktlebenszyklus.